

Specijalna olimpijada

Globalni strateški plan 2016 – 2020

Završni dokument

Odobrio Odbor Međunarodne specijalneolimpijade

10.studenog 2015.

Sadržaj

Uvod	2
Dio 1 – Naš pokret danas	2
Dio 2 – Naša vizija, ciljevi i strategije	5
Dio 3 – Opis strategija	10



Uvod

Dobrodošli u novi petogodišnji globalni strateškiplan za Specijalnu olimpijadu. Ako želimo ostvariti maksimalan učinak, svi članovi, partneri i pristaše Specijalne olimpijade trebat će se usredotočiti na ciljeve ovoga plana i zajedno raditi kako bi ih ostvarili. Budući da se društva i pristup resursima i tehnologiji značajno razlikuju, za uspješno uvođenje i mjerenje uspješnosti Plana na različite načine diljem svijeta primjenjivat će se fleksibilan pristup. Niz je važnih elemenata koji će pridonijeti uspjehu tijekom sljedećih pet godina:

- na lokalnoj razini, tražimo od svih uključenih da razviju i prilagode svakodnevne aktivnosti Specijalne olimpijade tako da ostvaruju ciljeve zadane ovim planom
- na razini Programa Specijalne olimpijade, znajući da „jedna veličina ne odgovara svima“ i uzimajući u obzir ekonomske i kulturne razlike, tražimo od naših voditelja Programa da uvide svaku od strategija iz ovoga plana primjenjujući kreativne pristupe koji su najučinkovitiji u njihovim zemljama
- mi, Međunarodna specijalna olimpijada (SOI), učinit ćemo sve što možemo kako bismo podržali naše Programe i razvili Specijalnu olimpijadu primjenjujući ovaj plan kao nit vodilju

Dio 1 – Našpokret danas

Misija Specijalne olimpijade je omogućiti cjelogodišnju sportsku pripremu i atletska natjecanja u raznim olimpijskim sportovima za djecu i odrasle s intelektualnim teškoćama, pružajući im tako konstantne prilike za razvoj fizičke spremnosti, za pokazivanje hrabrosti, doživljavanje radosti, za sudjelovanje u dijeljenju darova i vještina te sklapanje prijateljstava s njihovim obiteljima, drugim specijalnim olimpijcima i zajednicom.

Naša Misija jednako je važna danas kao i prije gotovo 50 godina kada je osnovana Specijalna olimpijada. Sport je i dalje primarni način kojim Specijalna olimpijada ostvaruje promjenu, uz djelovanje u zdravstvu koje je postalo ključno za našu misiju. Posljednjih godina ostvaren je značajan napredak. UN-ova Konvencija o pravima osoba s invaliditetom (UNCRPD) i Svjetski izvještaj o invaliditetu Svjetske zdravstvene organizacije pomogli su promijeniti pogled na osobe s invaliditetom kao socijalne slučajeve i prikazati ih kao ravnopravne članove društva koji bi trebali biti što je moguće više samostalni.

Specijalna olimpijada značajno je pridonijela ovoj promjeni. Otvarajući mogućnosti za gotovo 5 milijuna sportaša u 170 zemalja, Specijalna olimpijada aktivno promiče načelo UN-ove Konvencije (UNCRPD) o „potpunom i učinkovitom sudjelovanju i uključivanju u društvo“:

- omogućujući sportašima da usavrše vještine koje povećavaju samopouzdanje i sposobnost za uspjeh u životu
- ističući i uklanjajući ogromne prepreke u pristupu sportu, školovanju i zdravstvenoj njezi za osobe s intelektualnim teškoćama (IT)
- obrazujući obitelji i povisujući njihova očekivanja o onome što sportaši mogu postići
- mijenjajući stavove kako bi omogućili uključivanje u škole, zajednice i u društvo općenito

Međutim, usprkos napretku, **osobe s IT-om i dalje se suočavaju sa stigmom, diskriminacijom, društvenom izolacijom i nepravdom svakoga dana svoga života.** Društvo ih redovito ignorira



ili isključuje, a u mnogim se kulturama njihova vrijednost i sposobnosti uopće ne cijene. Naše istraživanje, primjerice, pokazuje kako samo 44% ljudi u jednoj zemlji vjeruje da osobe s IT-om mogu voditi jednostavan razgovor, dok mnogo zemalja uopće ne prikuplja podatke o intelektualnim teškoćama. Situaciju zahtjevnijom čini i to što mnogo ljudi diljem svijeta, s intelektualnim teškoćama ili bez njih, živi u siromaštvu u zemljama slabe ekonomije i lošeg sustava socijalne skrbi.

U biti, Specijalnaolimpijada je sportska organizacija koja koristi snagu sporta kao katalizator društvenih promjena. Kao što je rekao Nelson Mandela: „*Sport ima snagu promijeniti svijet. Ima snagu inspirirati, ima snagu ujediniti ljude kao malo što drugo... Sport može stvoriti nadu gdje je nekoć bio samo očaj... Sport se smije u lice svakom obliku diskriminacije.*”

Sportom preispitujemo društvo. Ističući kako se ne ispunjavaju potrebe osoba s intelektualnim teškoćama, razotkrivamo neravnopravnost i isključivanje. Privlačeći pozornost na darove ljudi s intelektualnim teškoćama, rušimo pogrešna shvaćanja i mijenjamo negativna stajališta. **Naglasak Specijalne olimpijade zbog toga treba biti na omogućivanju visokokvalitetnog sportskog iskustva i uključivanju istaknutih osoba i društava u to iskustvo na načine koji pomažu stvoriti pozitivna stajališta i izazvati trajnu promjenu stava prema uključivanju osoba s intelektualnim teškoćama.**

Premda je Specijalna olimpijada ostvarila nevjerojatan učinak, **očito još mnogo moramo učiniti ako želimo 200 milijuna osoba s IT-om u potpunosti uključiti u zajednice.** Naša misija je hitna i moramo nastaviti otvarati mogućnosti koje svima pružaju priliku da prihvate osobe s intelektualnim teškoćama kao ravnopravne članove društva. Čineći to, pokazujemo svijetu da postoje milijuni različitih sposobnosti, a ne teškoća. Riječima jednog sportskog partnera iz Libanona: „*Na što mislite? Kakve razlike? Svi smo mi ljudi – to je ono bitno.*”

Napredak i izazovi

Specijalnaolimpijada ima nevjerojatan broj marljivih volontera koji su pokretač našega pothvata. Zajedno smo ostvarili uspjeh u mnogim aspektima prošlog petogodišnjeg strateškog plana. Za to vrijeme broj sportaša Specijalne olimpijade porastao je s 3.7 milijuna na 5 milijuna, ujedinjenih zajedničkim ciljevima i jednim imenom. Ostvarili smo velik napredak programima kao što je Unified Sports, koji povezuje osobe sa i bez teškoća u istom sportskom timu, što nam je pomoglo povećati uključenost mladih. Naš program Young Athletes (Mladi sportaši), koji omogućuje razvoj u ranom djetinjstvu za djecu od 2 do 7 godina, značajno se razvio i Specijalna olimpijada sada je najveći u svijetu samostalni izvor zdravstvenih usluga i podataka o osobama s intelektualnim teškoćama. Ipak, primjetno smo podbacili u ostvarivanju ciljeva vezanih uz prikupljanje novčanih sredstava i proširivanje sportskog vodstva.

Tijekom konzultacija za razvoj ovog plana pojavio se niz izazova:

- Osobe s IT-om još se suočavaju s ogromnom stigmom i ignoriranjem. Često su nevidljiva populacija čija vrijednost nije poznata vladama, utjecajnim osobama i društvu uopće. Većina ih uopće ne pohađa nastavu što im ograničava pristup sportu i društvenu uključenost.
- Na svim razinama, više resursaje potrebno za prioritete koji će imati najveći učinak
- Doživjeli smo ubrzan rast i dodali nove, visoko učinkovite programe, ali oni još uvijek nisu toliko široko i učinkovito provedeni koliko bi mogli biti



- Premda kulturološke razlike u našoj organizaciji pridonose bogatoj raznolikosti, one otežavaju ostvarivanje naše potencijalne snage kao pokreta
- Većina naših sportaša je lošijeg zdravstvenog stanja od opće populacije, s nedijagnosticiranim stanjima koja utječu na njihovu fizičku spremnost, kvalitetu života i očekivani životni vijek
- Svijest o Specijalnoj olimpijadi u većini mjesta treba još porasti tako da osobe s intelektualnim teškoćama, njihove obitelji i šire društvo shvate kakve prilike pružamo
- Doprijeviši do 5 od ukupno 200 milijuna ljudi s IT-om, mnogo je još onih do kojih trebamo doprijeti, posebice u zemljama u razvoju



Dio2 – Našavizija, ciljevi i strategije

Vizija

„Naša vizija je da će sport otvoriti srca i um prema osobama s intelektualnim teškoćama i stvoriti inkluzivne zajednice diljem svijeta“

Specijalna olimpijada težiti će ovoj viziji pružajući bolje kvalitetne sportske prilike, uz podršku inicijativa u zdravstvu. Istovremeno, pojačano ćemo nastojati koristiti naš rad kako bismo „ispričali svijetu“ o talentima i sposobnostima osoba s IT-om. Prema istraživanju, više od polovine osoba koje su u kontaktu s nekim s intelektualnim teškoćama lakše ih prihvaća i ima pozitivan stav.¹ Kada povežemo visokokvalitetne sportove sa širom javnosti i kada udružimo više osoba s našim sportašima, stavovi se mijenjaju. Ono čemu Specijalna olimpijada u konačnici teži jest postati pokretačka sila društvenog uključivanja. Za nas to znači da su osobe sa svim oblicima IT-a dobrodošle u svojim zajednicama i da se pridružuju ostalima u učenju, radu, natjecanju i igri s jednakim pravima i prilikama kakve imaju drugi. Kako bismo sve ovo ostvarili, sportaši Specijalne olimpijade, njihove obitelji, volonteri i pobornici trebaju prići drugima u svojim zajednicama i tako potaknuti milijune novih ljudi da iskuse kako Specijalna olimpijada iz svakoga izvlači ono najbolje.

***Cilj:** Do 2020. Specijalna olimpijada stvorit će 500,000 inkluzivnih zajednica² koje će se suprotstaviti neaktivnosti, intoleranciji i nepravdi s kojima se suočavaju osobe s IT-om*

Ciljevi

Specijalna olimpijada ima dva osnovna petogodišnja cilja. Ti ciljevi potpuno su povezani i ostvarenje obaju, ne jednoga ili drugoga, ključno je za provođenje ovoga plana i ostvarenje naše vizije.

Cilj 1: Povećati mogućnosti zasportaše da se pokažu u najboljem izdanju

Specijalna olimpijada poboljšat će kvalitetu programa i omogućiti im veći pristup. To podrazumijeva većinaglasak na sportske programe popraćene radom na području zdravstva, tako da sportaši budu zdravi i u formi, ovladaju vještinama, grade samopouzdanje i samostalnost te se pokazuju u najboljem izdanju na sportskom polju i izvan njega. Pritom će Specijalna olimpijada koristiti svoju stručnost kao predvodnik u pokazivanju načina za postizanje uključenosti u sport i kroz sport te poboljšati pristup učinkovitim programima koje imamo umjesto stvaranja novih. Sportaši će imati povećan broj prilika za sudjelovanje tijekom cijele godine, a poboljšana kvaliteta pomoći će nam privući nove sportaše. Specijalna olimpijada također će težiti zadanom razvoju, posebno u mjestima gdje je naša prisutnost niska.

¹ The Shriver Report Snapshot: Insight into Intellectual Disabilities in the 21st Century, srpanj 2015.

² Inkluzivne zajednice su one zajednice u kojima osobe s intelektualnim teškoćama i one bez njih dijele pozitivna iskustva uključujući se u lokalne sportske i zdravstvene programe Specijalne olimpijade, organizirajući Igre i natjecanja kao domaćini, te promičući inkluziju



Cilj 2: Graditi pozitivan stav prema osobama s intelektualnim teškoćama

Promjena stava mora biti konačan rezultat Specijalne olimpijade. Stvaramo promjenu u drugima koji su uključeni i nazočni dok naši sportaši sudjeluju u sportovima. Ključno je da Specijalna olimpijada kontinuirano radi na razvoju svijesti o tome što osobe s IT-om mogu postići. Ljudi trebaju vidjeti naše sportaše kako se natječu te njihova lica i glasove na čelu našega pokreta; to je ono što otvara srca i umove i najsnažnije promiče uključivanje u prijateljstva, zajednice, zdravlje, obrazovanje i zapošljavanje.

Pri ostvarenju osnovnih ciljeva, važanprateći cilj uvjetuje provođenje ovog plana:

Pratećicilj: Povećatimogućnostipoboljšanjem resursa i vodstva

Osiguravanje odgovarajućih resursa ključno je za uspješnost Specijalne olimpijade tijekom sljedećih pet godina. Cilj je povezati postojeće i nove partnere s našim strategijama i kombinirati povećane resurse s dinamičnim vodstvom kako bismo ostvarili najbolji mogući učinak za osobe s intelektualnim teškoćama.

Nadalje, provodeći svaki aspekt ovoga plana, integrirat ćemo sportaše, obitelji i mlade, posebice u ulogama voditelja, kako bismo osigurali uspjeh:

Sportaši

Ako želimo da svijet prihvati inkluziju, sportaši Specijalne olimpijade mogu i trebaju sudjelovati i izvan sportskog područja. Odnosno, sportaši trebaju biti uključeni kao volonteri, treneri, službenici, prikupljači donacija, osoblje, članovi Odbora. Potrebno je, dakle, osposobiti više sportaša da budu vođe i osigurati njihovu aktivnu uključenost u važnim ulogama svim razinama. Kada to učinimo, učit ćemo od naših sportaša, a oni će zauzvrat podučiti svijet o pravom značenju inkluzije.

Obitelji

Obitelji sportaša Specijalne olimpijade ključne su za ovaj plan. One shvaćaju značenje i koristi društvene uključenosti te pružajuključnu potporu koju trebamo kako bismo išli naprijed sa svojim prioritetima. Specijalna olimpijada treba uključiti više članova obitelji na nove načine, primjerice u volontiranju, u podršci pri vježbama kod kuće, u pomaganju prikupljanja sredstava, u pričanju njihovih priča.

Mladi

Mladi s intelektualnim teškoćama i oni bez njih važni su jer su budućnost Specijalne olimpijade. Oni su također otvoreniji prema inkluziji – razumiju je i prihvaćaju. Donose kreativnost i energiju koja nam je potrebna kako bismo mijenjalisvijet. Da bi Specijalna olimpijada bila uspješna, treba oblikovati sustave za cjeloživotno uključivanje mladih. Također treba na nove načine doprijeti do njih i uključiti ih u svoju viziju i ostvarenje ciljeva.



Strategije

Za **poboljšanje izvedbe sportaša**, Specijalnaolimpijadaće:

A. Poboljšati kvalitetu sportskih programa

- Imati veća očekivanja od svih i isticati trenersko vodstvo kao ključno za postizanje više kvalitete
- Usredotočiti se na škole/organizacije za podršku osobama s invaliditetom, sveučilišta/učilišta te na lokalnoj razini na „klubove“ Specijalne olimpijade i općenito sportske klubove
- Razviti fizički spremne, vješte sportaše spremne natjecati se i unaprjeđivati svoju izvedbu
- Zalagati se za cjelogodišnji pristup koji uključuje više treniranja i lokalnih natjecanja
- Uspostaviti partnerstva na svim razinama kao podršku sportskim programima

B. Povećati inkluziju kroz programe Unified Sportsi Young Athletes, posebice u školama, te proširivanjem na nova područja

- Povećati dostupnost programa Unified Sports svim dobnim skupinama, posebice u školama
- Osmisliti fleksibilne načine proširenja programa Young Athletes
- Nastaviti se razvijati, posebice u zemljama u razvoju gdje je dostupnost programa niska

C. Razvijati naš zdravstveni program kao potporu sudjelovanju sportaša u sportu i društvu

- Pomoći sportašima, njihovim obiteljima i trenerima u poboljšanju fizičke spremnosti i općeg zdravlja sportaša širenjem naših inicijativa Healthy Athletes (Zdravi sportaši) i Healthy Communities (Zdrave zajednice)
- Raditi s vladama, nevladinim organizacijama, sveučilištima i privatnim sektorom kako bismo ih potaknuli na pružanje bolje zdravstvene skrbi za osobe s intelektualnim teškoćama

Za **razvoj pozitivnih stavova**, Specijalnaolimpijadaće:

D. Povećati svijest javnosti uključivanjem PR-a, poznatih osoba i vlade

- Raditi s medijima, društvenim medijima, vladama, međunarodnim društvom za razvoj i poznatim osobama kako bi promovirali misiju Specijalne olimpijade
- Istiticati talente sportaša i koristiti vodeće sportaše kao predstavnike našega pokreta
- Prilagoditi našu poruku kako bi je čulo što više ljudi te sudjelovalo ili gledalo naše aktivnosti od lokalne do globalne razine

E. Povezati pokret tako da ujedinito snage i govorimo zajedničkim glasom

- Koristiti najnoviju tehnologiju kako bismo prikupili podatke o članovima Specijalne olimpijade – sportašima, obiteljima, volonterima, itd., te tako unaprijedili komunikaciju i koordinaciju



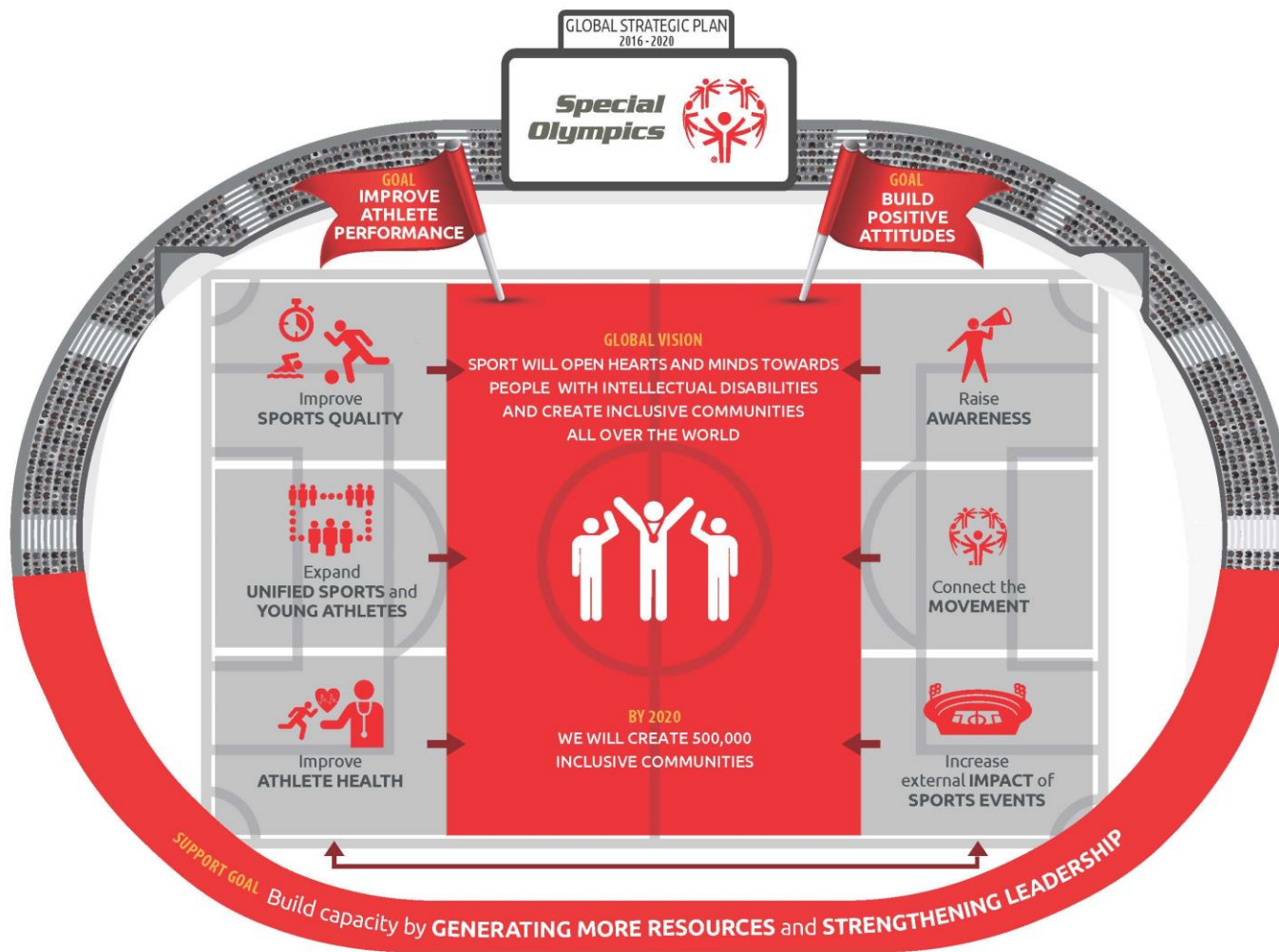
- Dijeliti poruke kao bi članovi mogli ujednačeno komunicirati s onima koji to nisu
- Stvarati prilike u kojima sportaši i njihove obitelji mogu ispričati svoje priče i pozvati svoje zajednice da promijene stav prema osobama s IT-om te cijene njihove talente

F. Maksimalno povećati vanjski učinak Igara i natjecanja da prikaže sposobnosti sportaša

- Poboljšati način vođenja Igara kako bi se pružilo vrhunsko sportsko iskustvo
- Od globalne do lokalne razine, promicati igre i natjecanja kao primarno sredstvo Specijalne olimpijade za isticanje sposobnosti sportaša i razvijanje pozitivnih stavova
- Privući pravu i virtualnu publiku da vidi i doživi transformativnu snagu i radost sporta

Za **povećanje mogućnosti**, Specijalnaolimpijadaće:

- **Omogućiti više resursa**
 - ❖ Povećati poduzetnička partnerstva, usavršiti i proširiti digitalno prikupljanje sredstava, poboljšati razvojno djelovanje na globalnoj razini, posebice kroz partnerstva
 - ❖ Unaprijediti suradničko prikupljanje sredstava između SOI i Programa
- ❖ **Ojačati vodstvo, uključujući vodstvo sportaša**
 - ❖ Nastaviti razvijati vođe među sportašima, mladima i u Programukoristeći kako usmjerene tako i inkluzivne pristupe te poboljšati kvalitetu Programa
 - ❖ Osigurati da sportski i mladi vođe dobiju priliku za vođenje na svim razinama





Dio 3 – Opis strategija

Poboljšavanje izvedbe sportaša

G. Poboljšati kvalitetu sportskih programa

Izazov Specijalnaolimpijada značajno se razvila i pokrenula mnogo novih inicijativa tijekom proteklog desetljeća. Ti su programi snažna učinka i široko prihvaćeni; međutim, usmjerenost na nove programe dovela je do nekonzistentnosti u kvaliteti i posvećenosti sportovima. Također se javila potreba za uvođenjem digitalne tehnologije radi modernizacije naših sportskih planiranja.

Što ćemo učiniti i zašto Specijalna olimpijada isticat će trenersko vodstvo kao ključ sudjelovanja u visokokvalitetnim sportovima. Povećat ćemo broj trenera i obrazovati trenere i obitelji o napredovanju od fizičke spremnosti i razvoja vještina do natjecanja. Naš je cilj biti vodeći u sportskom planiranju, koristeći poboljšane smjernice i digitalnu tehnologiju za podršku i za postavljanje visokih očekivanja od svih sportaša, trenera i službenika.

Ovo podrazumijeva omogućivanje više treniranja na razini lokalnih programa, za razliku od minimalnog „osmotjednog“ pristupa, kako bismo podržali cjelogodišnju, cjeloživotnu fizičku spremnost sportaša. Isto tako zahtijeva što veće poboljšanje ključnih sportskih aktivnosti – poboljšanje vještina, korištenje najbolje dostupne opreme i sredstava, proširiti znanja sportskih pravila i osiguravanje redovitih visokokvalitetnih lokalnih natjecanja.

Želimo da se sportaši, treneri, obitelji i volonteri usredotoče na poboljšanje izvedbe kako bi sportaši ostvarili svoj najveći potencijal i pokazali što sve mogu postići. Ovo uključuje aktivnosti za sportaše s većim ili ozbiljnijim potrebama kao što je Program vježbanja motoričkih aktivnosti (Motor Activities Training Program). Također ćemo se usredotočiti na zadržavanje sportaša pružajući im kvalitetno iskustvo u Specijalnojolimpijadi.

Kako ćemo to učiniti

- 1) Ojačat ćemo sportskoplaniranje i trenersko vodstvo kako bismo poboljšali i povećali mogućnosti na tri lokalne programske razine Specijalneolimpijade – škole/organizacije za podršku osobama s invaliditetom, sveučilišta/učilišta te aktivnosti na razini zajednice kao što su „klubovi“ Specijalne olimpijade ili integracija sa sportskim klubovima općenito.
- 2) Promicat ćemo cjelogodišnju, cjeloživotnu fizičku spremnost i sudjelovanje uključivanjem obitelji i edukacijom, digitalnim i *online* sredstvima i novim resursima namijenjenima za sportske aktivnosti, vježbanje kod kuće, lokalna natjecanja i aktivnosti društva.
- 3) Unaprijedit ćemo naš položaj jedinstvene sportske organizacije putem novih partnerstva s organizacijama koje podržavaju sportsko planiranje, kao što su nacionalna i međunarodna sportska tijela, kako bismo dijelili stručne izvore i imali pristup financiranju i obrazovnim programima za trenere i službenike.



Uloge Lokalno: Povećati kvalitetu/učestalost treninga/vježbe/natjecanja, promicati spremnost
Programi: Poticati napredak na lokalnoj razini, bolje trenersko vodstvo, širiti partnerstva
SOI: Pružiti nove trenerske materijale za vježbu, uspostaviti nova globalna partnerstva

Ciljevi globalnog plana

- 50% sportaša s prosjekom od 2 visokokvalitetne sportske prilike tjedno
- 50% sportaša s godišnjim ciljem napretka u sportu (vještine, spremnost ili izvedba)
- 25% programa sa sustavom praćenja zadržavanja sportaša
- 100,000 trenera koji dobivaju novi ili obnovljeni certifikat

H. Povećati inkluziju kroz programe Unified Sports i Young Athletes, posebice u školama te proširivanjem na nova područja

Izazov Specijalna olimpijada ima vrlo učinkovite programe, ali mnogim osobama s IT-om oni nisu dostupni i njihova kvaliteta nije ista u svim dijelovima svijeta. Programi Young Athletes i Unified Sports na mnogim su mjestima u početnoj fazi. Trebamo konstantno birati najbolje aktivnosti uvažavajući regionalne razlike te educirati ljude o učinku ovih programa i kako ih uspješno provesti.

Što ćemo učiniti i zašto Imamo jedinstvenu priliku proširiti svoje djelovanje u školama i početi raditi na dugoročnom cilju da jednoga dana svaka škola nudi program Unified Sports. Taj program rezultira inkluzijom, omogućuje nam da budemo predvodnici u dostupnosti sporta diljem svijeta, privlači nove sportaše s IT-om i bez njega te privlači nove donatore. Želimo da Unified Sports bude dostupan kao neobavezan izbor svim sportašima, u mladosti i u odrasloj dobi. Na lokalnoj razini smjerit ćemo se na škole jer znamo da to daje rezultate – 84% učenika uključenih u naš školski program Projekt UNIFY izjavilo je da je to bila pozitivna prekretnica u njihovim životima. Isto tako razvijat ćemo Unified Sports na učilištima i sveučilištima.

Program Specijalne olimpijade Young Athletes promiče cjeloživotne prilike za inkluziju i potiče fizičku spremnost od rane dobi. Istraživanja bilježe uspjeh ovoga programa u razvoju motoričkih vještina, spremnosti za školovanje i obiteljskoj podršci. Kao polazna točka u našim sportskim programima, ovaj program je ključan za 'sljedeću generaciju' sportaša. Usavršit ćemo ga i proširiti postojećim i novim pristupima u obrazovnom okruženju i lokalnim zajednicama.

Potrudit ćemo se pronaći nove sportaše putem naših tradicionalnih, Unified, kao i Young Athletes programa. Izvest ćemo to jačim djelovanjem na mjestima gdje smo slabo zastupljeni, primjerice u velikim gradskim središtima i u zemljama u razvoju.

Kako ćemo to učiniti 1) Povećat ćemo broj škola, učilišta, sveučilišta, lokalnih sportskih klubova i organizacija mladih uključenih u program Unified Sports. Tako ćemo pronaći nove ljude i resurse, povećati broj treninga i natjecanja te omogućiti širu prisutnost programa. Ovo podrazumijeva evoluciju od „Projekta UNIFY” do globalneraširenosti „Unified Schools” – škola uključenih u Unified Sports koje njeguju jedinstveno otvoreno inkluzivno obrazovno okružje. Nadalje, poboljšat ćemo pravila i smjernice programa Unified Sports radi veće konzistentnosti.



- 2) Razvijat ćemo program YoungAthletes, dopuštajući fleksibilnost u iznošenju biti programa na različite načine te osiguravajući veće tehničke i materijalne resurse programima diljem svijeta.
- 3) Povećat ćemo svoju prisutnost u gradovima i područjima gdje je ona minimalna kako bi posvuda stvarali nove zajednice prihvaćanja.

Uloge Lokalno: Tražiti nove veze sa školama, sportskim klubovima, pokretati/širiti Young Athletes
 Programi: Širiti i unaprijediti Unified/Young Athletes, pokretati nove lokalne programe SOL: Unaprijediti Unified/Young Athletes smjernice/materijale, poticati rast programa

Ciljevi globalnog plana

- 10% bolje prihvaćanje gdje su zastupljeni programi Unified Sports/Young Athletes
- 10,000 Unified Schools (škola koje su dio programa Unified Sports)
- 1 milijun novih sportaša (uključujući Unified Young Athletes partnere)

C. Razvijati naš zdravstveni program kao potporu sportašima za sudjelovanje u sportu i društvu

Izazov Rad Specijalne olimpijade u zdravstvu otkrio je da se osobe s IT-om neprestano izostavljaju iz zdravstvenih sustava koji nisu u mogućnosti odrediti im dijagnozu i skrbiti se za njih. To vodi iznimnoj nejednakosti – puno kraći životni vijek, snažni bolovi, nemogućnost potpunog sudjelovanja u društvu, što izravno priječi našu viziju o inkluziji kroz sport jer svaki sportaš mora biti zdrav kako bi se natjecao u najboljem izdanju. Podaci pokazuju da je 60.2% odraslih specijalnih olimpijaca pretilo ili prekomjerne težine, 22.4% nikad nije bilo na pregledu očiju, 14.4% ima bolove u ustima i 26.4% ima negativne rezultate na provjerama sluha.

Što ćemo učiniti i zašto Svi kvalitetni sportski programi fokusiraju se na zdravlje i fizičku spremnost svojih sportaša kako bi im omogućili da se natječu u svom najboljem izdanju. Sportaši kojina pokon mogu jasno vidjeti loptu, dobro čuti svoga trenera ili više nisu preteški mogu pokazati svoj puni potencijal. Proširit ćemo svoje sportske programe kako bismo se i dalje posvećivali ovim i drugim potrebama, radili s partnerima i sustavom za zdravstvenu zaštitu te tako naglasili važnost prateće njege, omogućili bolju dostupnost zdravstvene zaštite našim sportašima i izravno doprinijeli svojoj misiji razvoja fizičke spreme i poticanja aktivnog sudjelovanja u sportu i društvu.

Kako ćemo to učiniti

- 1) Raditi sa sportašima, obiteljima, trenerima, pružateljima zdravstvene zaštite, zajednicama i lokalnim programima kako bismo razvijali programe Healthy Athletes (Zdravi sportaši) i Healthy Communities (Zdrave zajednice):
 - širenjem i jačanjem partnerstva za pružanje prateće njege
 - integracijom mogućnosti za fizičku pripremu i *wellness*
 - poboljšanjem upotrebe digitalne tehnologije
 - priskrblijanjem potpore za inkluzivne sportske aktivnosti i rad u zdravstvu



- 2) Sklapati partnerstva za veću dostupnost zdravstvenih usluga:
 - poticanjem tijela vlasti na podizanje svijesti i količine resursa, zalaganjem za promjene u zdravstvenom sustavu za sve građane
 - razvijanjem partnerstva s međunarodnim organizacijama, nevladinim organizacijama, zakladama i korporacijama kako bi se pobrinuli da njihovo djelovanje uključuje osobe s IT-om te povećali resurse Specijalneolimpijade
 - suradnjom sa sveučilištima kako bismo poboljšali nastavne planove i programe, prilike za volontiranje u zdravstvu i kontinuiranu edukaciju
- 3) Poticati širenje inkluzivnogzdravstvenog/*fitness*/sportskogplaniranja:
 - edukacijom vodećih osoba u institucijama/organizacijama
 - oblikovanjem materijala za trajnu edukaciju o vodstvu
 - stimulacijom inovacija (npr. fokusiranjemna mentalno zdravlje)
- 4) Tražiti od Specijalne olimpijadena lokalnoj/nacionalnojrazinida podiže svijest:
 - aktiviranjem sportaša kao zagovornika samih sebe i kao zdravstvenih trenera svojih kolega, aktiviranjem obiteljskih/društvenih poslanika
 - prepoznavanjem i nagrađivanjem vođa zajednice

Uloge Lokalno: Tražiti lokalne partnere u zdravstvu, organizirati zdravstvene preglede, odrediti samozastupnike
 Programi: Tražiti nacionalne/državne partnere u zdravstvu i financiranju, uključiti Vladu SOI: Tražiti nove globalne partnere u zdravstvu, osigurati edukacijske materijale i tehnologiju

Ciljevi globalnog plana

- 100 programakoji će ostvariti statusZdravih zajednica (Healthy Communities)
- 25 milijuna dolaradodatnih sredstava za zdravstvo
- 750 novih partnerstva u zdravstvu

Razvoj pozitivnih stavova

D. Povećati svijest javnosti uključivanjem PR-a, poznatih osoba i vlade

Izazov Sve do sada razvoj pozitivnoga stava bio je više usputni nego planirani rezultat našega rada. Time se trebamo pozabaviti jer se radi o ključnoj vezi između sporta i društvene promjene. Mnogo osoba s IT-om i dalje se redovito suočava sa stigmom i isključivanjem i zato sve razine ovog pokreta – od lokalne do globalne – trebaju biti kreativnije i odvažnije u korištenju ključnih čimbenika i snage sporta za preispitivanje i promjenu stavova ljudi.

Što ćemo učiniti i zašto Specijalnaolimpijada globalna je organizacijakojapromiče društvene promjene i ravnopravnost osoba s IT-om kroz sport i sa sportašima kao vođama u prvom planu. Pokazat ćemo kako inkluzija pridonosi svima, ne samo osobama s IT-om i njihovim obiteljima, odgovarajući na poruke koje ističu izazove porukama koje ističu izrazito dobre strane inkluzije. Povezat



ćemo sve svoje marketinške aktivnosti kako bismo podigli svijest o Specijalnoj olimpijadi maksimalno iskoristiti našu 50. godišnjicu u 2018. Oblikovat ćemo metode i materijale kojima ćemo Specijalnu olimpijadu učiniti važnom u različitim kulturama i promijeniti način na koji se vlade i međunarodna razvojna zajednica odnose prema strategiji i planiranju za osobe s IT-om.

Kako ćemo to učiniti

- 1) **Društveni mediji/mediji:** Od lokalne do globalne razine, svi će trebati oblikovati PR i medijski sadržaj koji će privući pozornost ljudi izvan Pokreta. Kao dio toga, Specijalna olimpijada surađivat će s medijskim partnerima, sportašima, slavnim osobama i mladima kako bismo unaprijedili način na koji cijele godine koristimo društvene medije i digitalno oglašavanje, što će nam pomoći da široj publici predstavimo važne poruke, osobna iskustva i kampanje poput „Play Unified” koje se kreiraju za svaku regiju.
- 2) **Podrška slavni osoba:** Trebamo nastaviti graditi zajednicu vrlo talentiranih slavni osoba koji će imati uloge vanjskih ambasadora na svim razinama, uključujući i lokalnu. Stvarat ćemo prilike za njihovu osobnu interakciju s našim sportašima kako bismo pokazali stvarnu povezanost i smanjili stigmatizaciju.
- 3) **Veze s državnom vlasti:** Poticat ćemo vlade na promjene koje će poboljšati kvalitetu života osoba s IT-om i podržati Specijalnu olimpijadu u njihovim zemljama i u inozemstvu putem pomoći u razvoju. Prvi korak bit će nam uvođenje njihovih članova u osobnu interakciju s našim sportašima, počevši od lokalne razine programa. U tim jedinstvenim prilikama, popraćenim podacima o našem učinku, državni čelnici svjedočit će hrabrosti i postignućima naših sportaša te tako više cijeniti njihov doprinos i potrebe.

Uloge

Lokalno: Objaviti aktivnosti SO, tražiti podršku slavni osoba i državnog vodstva
 Programi: Unaprijediti podršku medija, slavni osoba, vlade; uključiti ih u kampanje
 SOI: Razvijati marketinške kampanje, privući noveslavne osobe, utjecati na vlade

Ciljevi globalnog plana

- 7 milijuna osoba koje javno iskazuju podršku inkluziji (preko društvenih medija, potpisom zakletve ili sudjelovanjem u Unified Sports programu)
- 5% promjene svijesti/stavova nakon ciljane izloženosti SO
- 70 zemalja/država novom potporom vlade za osobe s IT-om

E. Povezati pokret tako da ujedinito snage i govorimo zajedničkim glasom

Izazov

Milijuni su ljudi – sportaša, obitelji, volontera, mladih – uključenih u Specijalnu olimpijadu, ali nema jednostavnog načina da ih se poveže i pokrene kao cjelinu. Mnogima od njih tehnologija je teško dostupna. Trebamo pronaći bolje načine za suradnju i povezivanje jednih s drugima putem digitalne tehnologije te omogućiti našim sportašima i njihovim obiteljima da se jače čuje njihov glas. Također, trebamo zadržati one koji već jesu dio pokreta i ostati u kontaktu s onima koji se redovito uključuju i podržavaju nas (npr. osobe koji iskazuju podršku *online*, dolaze na priredbe, potpisuju zakletvu).



Što ćemo učiniti i zašto

Početak ćemo od samih sebe da bismo zatim imali što veći utjecaj na druge. Za početak ćemo zajednički naše 'članove' (sportaše, obitelji, volontere, mlade) i podrškopovezati u novi sustav koji nam omogućuje bilježenje njihovih podataka i interesa, primanje povratnih informacija, kao i lakšu komunikaciju s njima. Ovo podrazumijeva pronalaženje rješenja za tehnološke izazove i prikupljanje podataka na lokalnoj razini i razini Programa. Prednosti su lakše uključivanje postojećih i novih ljudi, jednostavnija komunikacija i unos podataka te mogućnost kvalitetnije pomoći članovima tijekom vremena.

Nadalje, po prvi put moći ćemo komunicirati, dijeliti podatke i pružati jedni drugima podršku na svim područjima obuhvaćenim pokretom, što će svima olakšati rad vezan uz Igre, podizanje svijesti i praćenje podataka (npr. Census). Na temelju navedenoga formirat ćemo bolje metode za dijeljenje zamisli, slanje jasnije poruke i aktiviranje članova i podrške kako bismo komunicirali s drugima na „zajedničkom jeziku“. Korištenje digitalne tehnologije, s našim sportskimvođama i obiteljima u prvom planu, u konačnici će pripomoći da nas društvo lakše vidii čuje, te da probijemo barijeru svijesti i postanemo još utjecajniji pokret.

Kako ćemo to učiniti

- 1) Uvest ćemo novi digitalni sustav za prikupljanje podataka o osobama, unaprijediti njegovo korištenje i brzo reagirati kada nove osobe komuniciraju s nama kako bismo njihovu strast pretvorili u aktivnost. Ovo će zahtijevati suradnju na svim razinama radi poboljšanja pristupa tehnologiji i prikupljanja, dijeljenja i povezivanja podataka o uključenim i novim sportašima, obiteljima, mladima, volonterima i drugima povezanim s nama. Osigurat ćemo obuku i potporu tako da se svi mogu priključiti novom sustavu.
- 2) Koristit ćemo najnoviju tehnologiju koja će olakšati povezivanje, dijeljenje zamisli i najboljih aktivnosti među članovima i podrškom našeg pokreta na svim razinama.
- 3) Omogućit ćemo našim sportskim vođama i obiteljima da govore zajedničkim jezikom i tako pokreću društvenu promjenu pričajući svoje dojmive priče. Ovakvo uključivanje i povezivanje svih znači da ćemo kada dođe do borbe za priznanje, prava ili resurse, moći nastupiti kao globalna organizacija koju čemediji, državne vlasti i ostali tvorci pravila teško ignorirati.

Uloge

Lokalno: Pomoći prikupiti podatkečlanova/podržavatelja, privući nove članove, koristiti nove sustave
 Programi: Suradivatis SOI na uvođenju novih sustava, prikupljati podatke, dijeliti priče
 SOI: Razviti/investinovestustave, osigurati tehnologiju/materijaleza pripovijedanje

Ciljevi globalnog plana

- 4 milijuna članova (sportaša, volontera, obitelji) i podržavatelja (npr. onih koji djeluju *online*, dolaze na događanja) čiji su podaci u novoj bazi

F. Maksimalno povećati vanjski učinak Igara i natjecanja da prikažu sposobnosti sportaša

Izazov

Specijalne olimpijskeigre i natjecanja na svim razinama često se jako trude kako bi ostvarili značajan učinak na druge i podigli razinu svijesti, no kvaliteta iskustva s Igara



trenutno je neujednačena. Igre više razine, posebice Svjetske i Regionalne, svojom su relativno visokom cijenom financijski problematične. Ovim priredbama upravljaju novi Organizacijski odbori Igara što često vodi ka različitim razinama kvalitete i utječe na našu sposobnost podizanja razine svijesti javnosti.

Što ćemo učiniti i zašto

Unaprijedit ćemo konzistentnost i kvalitetu iskustva na Igrama i natjecanjima na svim razinama, posebice za sportaše. Za postizanje stvarne vrijednosti trebamo promicati Igre i natjecanja među onima koji za nas ne znaju te tako mijenjati stavove ljudi privlačeći bolju medijsku popraćenost, više utjecajnih osoba i mnogo više publike. Upotrijebit ćemo Svjetske i Regionalne igre na razini programa i lokalnoj razini za podizanje razine svijesti kako bi od ovih Igara profitirao cijeli pokret.

Kako ćemo to učiniti

Počevši od lokalnih natjecanja pa do Svjetskih igara trebamo:

- 1) Ostvarivati kvalitetnije Igre i natjecanja kojima su sportaši primarni:
 - Poboľšanjem resursa, procesa, uvježbavanja i prenošenja znanja za unaprjeđenje načina vođenja Igara i natjecanja na svim razinama
 - Unaprjeđenjem svih vidova menadžmenta natjecanja, od poboljšanja kvalitete do klasifikacije, te ujednačenom provedbom sportskih pravila
 - Proaktivnim radom na privlačenju/upravljanju sredstvima na Regionalnim/Svjetskim razinama
 - Postavljanjem Organizacijskih odbora Igara kao „Lokalnih/Domaćinskih organizacijskih odbora“
- 2) Učinkovitije promicati Igre i natjecanja ciljem podizanja svijesti masovnog tržišta te privući nove podržavatelje/utjecajne faktore kao što su mediji:
 - Povećanjem opsega sportskih medijskih izvješća vezanih za natjecanja i priče sportaša
 - Isticanjem izvedbe sportaša i njihovih najvećih postignuća
 - Usavršivanjem postupka razdiobe (klasifikacije), izrade rasporeda i toka informacija kako bi mediji i publika lakše pratili sportaše i timove
 - Traženjem konkretnih rezultata od novih podržavatelja i utjecajnih faktora
 - Posvećivanjem više pozornosti kratkoročnim i dugoročnim posljedicama priredbi
- 3) Aktivnostima privući širu publiku na Igre i natjecanja:
 - Brojnijim prilikama za povezivanje sa sportašima: davanje autograma, demonstriranja, klinike, iskustva programa Unified Sports
 - Iskustvima gledatelja, priredbama uživo i digitalnim uključivanjem
 - Isplaniranim metodama (npr. kampanje/ulaznice) za privlačenje novih gledatelja
- 4) Poboľšati prikupljanja sredstava kako Igre i natjecanja ne bi prelazila budžet:



- Razvijanjem alata za prikupljanje sredstava i pozitivnim ishodima novih planova za Lokalne/Domaćinske organizacijske odbore
- Jasnom raspodjelom odgovornosti za prikupljanje sredstava za Svjetske/Regionalne igre
- Usklađivanjem Igara s globalnim strateškim planom i smanjivanjem troškova gdje je to moguće

Uloge Lokalno: Unaprijediti lokalna natjecanja, na nove načine privući gledatelje/medije
 Programi: Ojačati upravu priredbi, težiti brojnijem gledateljstvu i većem publicitetu
 SOI: Pružiti alate za upravu priredbom/prikupljanje sredstava, unaprijediti Svjetske/Regionalne Igre

Ciljevi globalnog plana

- 5% porasta pozitivnih stavova nakon Državnih/Nacionalnih/Regionalnih/Svjetskih Igara
- Najmanje 4 gledatelja po sportašu na Državnim/Nacionalnim/Regionalnim/Svjetskim Igrama
- 70% sportaša/obitelji s visokokvalitetnim iskustvom s Igara

Povećanje mogućnosti

❖ Povećanje mogućnosti putem povećanja resursa

Izazov Dok Specijalna olimpijada u cjelini i dalje raste, financiranje ne prati potrebe za širenje programa. Ni na jednoj razini pokreta nemamo dovoljno resursa za maksimalan učinak u svijetu. Kako bismo podržavali svoje strategije, trebamo značajno unaprijediti svoju sposobnosti prikupljanja sredstava.

Što ćemo učiniti i zašto Proučit ćemo resurse u cjelini kako bismo vidjeli možemo li ih koristiti za ostvarenje svoje vizije na novi način. Suradivat ćemo s programima kako bismo unaprijedili položaj Specijalne olimpijade i prikazali svoj učinak. Poboľjšat ćemo digitalno prikupljanje sredstava, povezanost s individualnim donatorima, partnerstva s korporacijama, a istovremeno ostati otvoreni prema inovacijama u prikupljanju sredstava. Naš rad vezan uz globalni razvoj i suradnju s vlastima (Global Development & Government Relations) nastavit će s održavanjem postojećih visokovrijednih partnerstva i sklapati nova s odabranim vladama, donatorima i nevladinim organizacijama.

Kako ćemo to učiniti 1) **Suradničko prikupljanje sredstava:** Povećat ćemo napore u zajedničkom prikupljanju sredstava između programa i SOI putem višeslojnog plana za tržišni razvoj. Sve Regije/Programi imat će sredstva i priliku za usavršavanje u unaprjeđivanju sposobnosti prikupljanja sredstava, suradnje i inovacije. Odabrane Regije/Programi dobit će dodatna sredstva za ostvarenje



samostalnosti. Unaprijedit ćemo suradnju s dugogodišnjim glavnim financijerom, pokretom Law Enforcement Torch Run (LETR).

- 2) **Digitalnopriskupljanje sredstava:** Ono će biti prošireno i usavršeno tako da i SOI i odabrani programi mogu unaprijediti digitalno prikupljanje sredstava diljem svijeta. Koristit ćemo postojeće digitalne partnere, industrijske stručnjake i tehnologiju u nastajanju kako bismo maksimalno iskoristili potencijal digitalnih putova za povećanje prihoda, povećanje i održavanje broja donatora i maksimalno povećanje njihova cjeloživotnoga značaja.
- 3) **Najveći individualni donatori:** Specijalna olimpijada gradit će jače, učinkovitije veze s pojedincima koji mogu pružiti najveće darove. Cilj nam je koristiti statističke modele pri pristupanju potencijalnim velikim donatorima i stvoriti prilike temeljene na njihovim interesima i ponašanju. Sredstva i nuspješnije aktivnosti međusobno ćemo dijeliti kako bi ovo postalo trajan izvor prihoda.
- 4) **Partnerstva skorporacijama:** Prići ćemo korporativnim partnerima na koje nas usmjere programi SOI i tražiti prilike za sklapanje veza s međunarodnim tvrtkama koje daju sredstva Programu i lokalnim razinama. Kao dio toga oblikovat ćemo program dijeljenja prihoda i jasno definirati uloge i odgovornosti. Također ćemo primjenjivati sveobuhvatniji pristup prikupljanju potpore uaturi.
- 5) **Globalni razvoj/veze s vlastima:** U suradnji s programima radit ćemo s postojećim i novim partnerima kao što su vlade, bilateralni i multilateralni donatori, razvojne banke, nacionalne/internacionalne nevladine organizacije, kako bismo financirali inkluzivne sportove i rad u zdravstvu. S vladama ćemo raditi na promicanju prihvaćanja strategija i ulaganja za pružanje prilika osobama s IT-om i na osiguravanju dugoročne održivosti tih prilika.

Uloge Programi: Koristiti novu obuku/sredstva za iskušavanje novih pristupa, surađivati s SOI
SOI: Pružiti bolju obuku/sredstva, koristiti novu tehnologiju, surađivati s programima

Ciljevi globalnog plana

- 25% povećanja prikupljenog novca u programima i SOI
- 25% povećanja vrijednosti uaturi prikupljene u programima i SOI

❖ Povećanje mogućnosti jačanjem vodstva, uključujući vodstvo sportaša

Izazov Pravo vodstvo, uz pravu potporu i znanje, glavni je pokretač uspjeha svakog programa Specijalne olimpijade. Prvenstveno se moramo fokusirati na voditelje programa jer mnogi do sada nisu imali odgovarajuće znanje i prilike za razvoj. Ako to uspijemo promijeniti, uz naglasak na težnji za izvrsnošću, vjerujemo da ćemo značajno poboljšati svoju kvalitetu, sposobnost napretka i sveukupnu učinkovitost. Također, trebamo povećati raznovrsnost vodstva u nekim dijelovima svijeta te značajno povećati broj prilika za sportaše i mlade vođe.

Što ćemo učiniti i zašto Radit ćemo na razvoju učinkovitih vođa programa s vizijom (Leadership Excellence), na kulturi napretka, inovativnosti i izvrsnosti među našim Accredited programima (Program Excellence). Težit ćemo tomu da odabrani programi imaju glavne izvršne direktore (CEO)/Nacionalne direktore s punim radnim vremenom i pristupom kvalitetnom osposobljavanju, kao i većoj suradnji programskih odbora i SOI-ja pri angažiranju i daljnjem planiranju. Programi i SOI nastavit će raditi na poboljšanju kvalitete do razine na kojoj programi mogu uspješno provoditi našu strategiju.

**Kako ćemo to učiniti**

- 1) **Angažiranje i razvoj talenata:** Unaprijediti način angažiranja pravih vođa i osigurati raznovrsno, reprezentativno vodstvo. Težit ćemo samostalnim vođama s punim radnim vremenom za visoko potencijalne programe. Suradničkim pristupom unaprijedit ćemo razvoj talenata, daljnje planiranje i pobrinuti se da se CEO/Nacionalni direktori imenuju uz podršku i vodstvo SOI-ja.
- 2) **Usavršavanje i razvoj:** Razvijati Leadership Academy Specijalne olimpijade, koja je započela s radionicama za razvoj sposobnosti vođenja, kako bi pružila širi raspon *online* osposobljavanja i osposobljavanja u kontaktu te prilika za razvoj Vođa programa. U tom smislu oslonit ćemo se na partnere za obuku i jake vođe koje imamo (npr. vodstveno vijeće) koji će biti mentori vođama u nastajanju.
- 3) **Poboljšanje kvalitete:** Promicati Izvrsnost programa koristeći Standarde kvalitete i akreditaciju programa. Ova sredstva postaviti će jasan i konzistentan put za postizanje i priznavanje napretka u kvaliteti. Pružit ćemo i smjernice za rad volontera te organizaciju i potporu uspješnih programa Specijalne olimpijade na lokalnoj razini i razini zajednice.
- 4) **Vodstvo sportaša:** Proširit ćemo djelovanje na području razvoja sportaša kao vođa. Osim poboljšanja tečajeva i materijala, uvrstit ćemo vodstvo sportaša u obuku unutar programa Leadership kako bismo osigurali prihvaćanje sportaša kao vođa i njihovo postavljanje na značajne pozicije. Tako mogu 'učiti u praksi' i pridonijeti uspjehu svih vidova ovoga strateškog plana. Nastavit ćemo promicati njihovo pravo na izbor pozicija na kojima djeluju i pružati kvalitetno mentorstvo. Također ćemo poučavati mlade vođe s IT-om i one bez njega o inkluziji s težnjom prema pristupu „inkluzivnog vodstva“ za sve ove skupine.

Uloge

Lokalno: Pružiti prilike sportašima/mladim vođama, postići standarde kvalitete
Programi: Osigurati doprinos sportaša/mladih vođa, rasti obukom/standardima kvalitete
SOI: Povećati mogućnosti obuke za vodstvo, osigurati sredstva pomoći programima

Ciljevi globalnog plana

- 35 voditeljskih pozicija u program koje će od volonterskih postati plaćene
- 140 programa koji ostvaruju nove standarde kvalitete program svake godine
- 15,000 vođa među sportašima i 10,000 mladih vođa aktivno uključenih na značajne vodeće pozicije